

## FRANCK SAUDO

LE NOUVEAU MONSIEUR  
BANQUE DU MINEFE

À tout juste trente ans, Franck Saudo travaille dans l'ombre du ministre de l'Economie des Finances et de l'Emploi, comme conseiller technique en charge des banques, des assurances et des marchés financiers.



chargé, Franck Saudo garde le sourire. Depuis Saint-Mandé, il vient au MINEFE à vélo, et apparemment ne donnerait sa place à personne.

MENS SANA  
IN CORPORE SANO

Né près de Valenciennes dans le nord de la France, Franck Saudo poursuit des études scientifiques. Après une classe préparatoire math sup et math spé au Lycée Saint-Louis, il intègre l'École Polytechnique en 1997 et effectue son service militaire dans les chasseurs alpins à l'École militaire de haute montagne à Chamonix. "Franck est un fou d'escalade. Depuis 1998, année de notre rencontre, nous avons monté souvent de grandes voies en falaises. Il peut passer toute une journée sur un mur de 300 mètres de haut", raconte Nicolas Bezar, guide de haute montagne à Saint-Gervais. "Il est toujours très enthousiaste et aime aller au bout de ce qu'il entreprend. Il a su faire sien deux grands principes de l'escalade « oser » et « doser »".

De retour de son service militaire, Franck Saudo choisit l'option "économie" à Polytechnique afin, précise-t-il, d'étudier une matière qui prépare à la vie professionnelle. Le 4 septembre 2001, il part un an à New York pour effectuer un stage d'analyste en financement de projet en énergie chez Dexia Crédit Local. Sept jours plus tard, c'est la chute des Twin Towers. Pour un jeune analyste, cette période mouvementée est synonyme d'apprentissage accéléré : avec les conséquences des attentats, mais aussi la

Andréane  
Fulconis-Tielens

Conseiller technique au sein du cabinet de Christine Lagarde depuis juin 2007, Franck Saudo est, à à peine 30 ans, une des nouvelles têtes pensantes du ministère. Comme tous les membres de cabinet, il n'existe qu'à travers le

ministre. Il travaille pour le ministre, avec la direction du Trésor et les acteurs des secteurs concernés – professionnels et consommateurs. Il accompagne aussi le ministre dans ses déplacements. Séduit par la dynamique de réforme née de l'élection présidentielle, il est fier d'avoir participé à la préparation de l'intervention du ministre le 5 juillet dernier à Paris Europlace, où Christine Lagarde a déclaré avoir à cœur de mener une politique d'attractivité de la place de Paris [1]. Dernièrement, il a aussi été en charge de l'organisation du Haut Comité de place qui a réuni, le 5 octobre, les quinze présidents des associations professionnelles. À son agenda, il doit notamment traiter les problématiques suivantes : comment faire de Paris une place de cotation attractive? Comment réduire la charge administrative et le coût de la réglementation pour les professionnels? Ou encore comment résoudre la question du décret sur le plafonnement des frais pour incidents de paiement... Malgré un emploi du temps sur-

## LE CLUB DE PARIS

## Analyser et négocier

Le Club de Paris, institution informelle qui réunit les 19 pays les plus riches de la planète, a pour mission de trouver des solutions aux difficultés de paiement des nations endettées. Franck Saudo a travaillé pendant deux ans au secrétariat du Club, qui est assuré par une douzaine de personnes, toutes détachées du Trésor. Le président du Club est d'ailleurs le directeur général du Trésor. Les salariés sont répartis par

zones géographiques, Franck Saudo était en charge de l'Afrique hors zone franc, de l'Amérique Latine et de l'Asie non émergente. Il a par exemple passé 48 heures à renégocier avec les créanciers les 31 milliards de dette du Nigeria. Le pays débiteur ne négocie pas directement avec ses créanciers. C'est le président du Club et le secrétariat qui effectuent les navettes entre les créanciers et le débiteur.



© AFP

faillite d'Enron et la crise sur les marchés actions, il observe la réaction des marchés et des autorités alors que la crise se développe.

Le week-end, il trouve quand même le temps de se rendre dans les "Gunks", lieu d'escalade à 150 km au nord de New York City. Il y fait notamment la rencontre de Nicolas Fries, un banquier de la Deutsche Bank. "J'ai tout tenté pour le convaincre de rester à New York et devenir trader, avec des propositions de salaire très alléchantes à la clé. Mais Franck a le goût du service public et de l'intérêt commun".

### SERVITEUR DE L'ÉTAT

Aussi, à son retour de New York, il effectue un master à la London School of Economics et intègre ensuite le corps des Ponts et Chaussées, avec comme débouché naturel l'administration. Le Trésor lui semble alors un point de chute idéal ! C'est chose faite dès l'été 2003, où il est rattaché au bureau épargne et marché financier [2]. La première année, il planche sur la négociation de directives européennes (directive Transparence, directive Marché d'instrument financier). C'est pour lui une période pas-

“ Franck Saudo a su faire sien deux grands principes de l'escalade : oser et doser. ”

sionnante car non seulement il est au cœur de la relation avec les acteurs de la place de Paris (via les associations de professionnels et les entreprises), mais aussi en contact direct avec le cabinet du ministre de l'époque, Francis Mer, et surtout en relation avec les partenaires européens. En 2004, il sera rapporteur du groupe de travail sur la transposition de la directive sur les offres publiques d'acquisition. Avant de devenir le nouveau "Monsieur banque" du MINEFE, il a fait partie pendant deux ans du secrétariat du Club de Paris (encadré), où il était en charge de renégocier la dette des pays les plus pauvres. Avec un tel parcours, Franck Saudo pourrait faire penser à un bon soldat. Mais une telle analogie serait bien trop réductrice. Pour un fêru d'escalade comme lui, ce qui compte, c'est de monter au-dessus du dernier piton pour en planter un autre. Ce qui compte, c'est d'aller plus haut. ■

[1] Discours de Christine Lagarde, ministre de l'Économie, des Finances et de l'Emploi. Europlacé, jeudi 5 juillet 2007.

[2] Le bureau épargne et marché financier est en charge de la réglementation des marchés financiers et des entreprises d'investissement.

#### SES DATES

#### 9 MAI 1976

■ Naissance à Valenciennes

#### 1997

■ Il intègre l'École Polytechnique

#### 2001

■ Stage en tant qu'analyste chez Dexia crédit Local à New York

#### 2002-2003

■ Master de finance à la London School of Economics

#### 2003

■ Il intègre le corps des Ponts et Chaussées, option économie gestion et finance

#### Mi-2003

#### Mi-2005

■ Bureau épargne et marché financier, direction du Trésor

#### 2005-2007

■ Secrétariat du Club de Paris

#### JUIN 2007

■ Conseiller technique au sein du cabinet de Christine Lagarde en charge des questions banques, assurances et marchés financiers.