

ADNAN AHMED YOUSIF

UN AVANT-GARDISTE

Réalisé par
Marie Cheynel
et Andréane
Fulconis-Tielens

Pionnier de la banque islamique, Adnan Yousif, président-directeur général d'Al Baraka Banking Group depuis 2000 et président de l'Union des Banques Arabes* (UAB), est un visionnaire. Il a créé un empire qui s'étend à travers tout le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord, et entame aujourd'hui son expansion européenne.

*Le Sommet International des Banques Arabes (International Arab Banking Summit 2009) s'est déroulé à Londres les 25 et 26 juin 2009.

À LA LOUPE

Le fonctionnement de la *mourahaba*

■ La finance islamique s'accorde avec les principes issus de la Charia, la loi islamique. Elle prohibe par exemple les taux d'intérêt et la spéculation. La *mourahaba* est une manière d'éviter les taux d'intérêt. La *mourahaba* est un accord financier par lequel la banque accepte d'acheter un bien à la demande du client. La banque prend légalement possession du bien qui est ensuite vendu au client à un prix de vente

convenu, obtenu en additionnant le montant du bien à la marge de profit. Cela permet au banquier de s'assurer que le client n'a pas dépensé son argent de manière "non-productive". La *mourahaba* est très utilisée dans le crédit à la consommation et dans le financement d'entreprises.

Source : "Selected Topics on Islamic banking and Finance" par Adnan Ahmed Yousif. ABG Market Research Papers – Islamic Finance Knowledge.

La banque fait partie intégrante de la vie d'Adnan Yousif. Il baigne dans le milieu : non seulement ses huit frères ont tous poursuivi des carrières dans la banque, mais ses deux filles également.

Après un début de carrière classique chez American Express en 1975, où il se familiarise avec la banque internationale, Adnan Yousif travaille pour l'Arab Banking Corporation (ABC) [1]. Il est ensuite nommé président en 1980 et y développe dès 1988 une branche spécialisée en finance islamique (ABC Islamic Bank). Lorsqu'il quitte ABC en 2000, il fait la connaissance du président du groupe d'affaires saoudien Dallah Group et fondateur des banques Al Baraka, Shaikh Saleh Abdullah Kamel, qu'il décrit comme "le véritable pionnier de la finance islamique". Ce dernier confie à Adnan Yousif la mission de "créer un parent, une mère" aux entités Al Baraka, c'est-à-dire de les regrouper sous une même corporate identity.

UN HOMME DE PRINCIPES

Ainsi, poursuivant cet objectif, il parcourt le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord et crée en 2000 Al Baraka Banking Group (ABG), basé à Bahreïn. Lorsqu'on l'interroge sur les motivations qui l'ont poussé à entreprendre de tels travaux, il répond sans

[1] Créée en 1980 à Bahreïn, ABC est aujourd'hui présente dans plus de 21 pays.

hésiter : "J'ai un principe de vie qui est de développer la finance islamique. C'est un acte spontané, parce que je crois en ce que je fais et parce que je suis musulman". En moins de dix ans, ABG s'est rapidement développé et compte aujourd'hui plus de 300 succursales. Cet essor s'est fait dans le respect de sa foi. La spéculation étant prohibée par la Charia, lorsqu'il commente la crise et les problèmes liés au monde boursier, il précise qu'il croit "en l'échange pour augmenter la valeur de l'argent, pas en l'échange pour l'échange" avant de rappeler que "ce n'est pas un principe uniquement propre à l'Islam. Cela existe dans tous les vieux livres d'économie !"

L'EXPANSION CONTINUE

Sa croyance n'ayant pas de frontières, Adnan Yousif affiche de grandes ambitions pour la finance islamique. Il crée en 2004 l'Islamic Bank of Britain [2], première banque islamique d'Europe. Téméraire, il n'hésite pas à braver les obstacles : "Rien n'était préparé ni organisé pour notre arrivée". Début 2000, la finance islamique était encore inexistante en Europe. Qu'importe, fort de ses bonnes relations avec le FSA (Financial Services Authority) et d'une bonne entente avec le prince Charles, Adnan Yousif lance son projet. "Nous sommes allés chercher des actionnaires. La première antenne a été

[2] Banque Islamique établie au Royaume-Uni en 2004 qui offre des services entièrement conformes à la Charia.



PHOTO: ESTELLE BRACK

SES DATES

1980

■ Nommé président d'Arab Banking Corporation

2000

■ Il fonde Al Baraka Banking Group.

2004

■ Rôle majeur dans la création de l'Islamic Bank of Britain au Royaume-Uni. Il reçoit le prix du Meilleur banquier islamique de l'année.

2005

■ Président de l'Union des Banques Arabes.

2006

■ Création de l'European Islamic Investment Bank.

“J’ai un principe de vie qui est de développer la finance islamique. C’est un acte spontané, parce que je crois en ce que je fais et parce que je suis musulman.”

ouverte à Birmingham, une ville accessible avec une forte population musulmane”. C’est aujourd’hui une affaire prospère puisque l’Islamic Bank of Britain a déjà sept agences au Royaume-Uni. Il crée ensuite en 2006 l’European Islamic Investment Bank. Basée à Londres, c’est encore une innovation puisqu’elle est la première banque d’investissement conforme aux lois de la Charia en Europe.

VERS UNE FINANCE ISLAMIQUE FRANÇAISE ?

Après le Royaume-Uni, il est actuellement question d’ouvrir une banque islamique de détail en France.

De fait, Christine Lagarde a annoncé récemment que la législation française est en cours de modification afin de pouvoir offrir des services bancaires conformes à la Charia. Et cela pourrait arriver très vite, selon Adnan Yousif, qui prévoit un développement français du groupe Al Baraka “avant la fin de l’année”. Une manœuvre intéressante pour Adnan Yousif qui estime que la France “a un bon système bancaire et qu’elle est ouverte à de nouveaux services”. Il prévoit éga-

lement des opérations à plus grande échelle, comme “augmenter les échanges commerciaux avec le Moyen-Orient, à travers les réseaux créés par la forte présence des banques Al Baraka là-bas. Nos banques peuvent jouer un rôle majeur dans la promotion d’échanges commerciaux entre les deux rives de la Méditerranée”. Adnan Yousif n’hésite d’ailleurs pas à rappeler que “la finance islamique s’adresse à tout le monde, aussi bien aux musulmans qu’aux non-musulmans”. ■