MARCEL MOURAD

MARCEL M., MARATHONIEN, BANQUIER D'AFFAIRES

Marcel Mourad, 32 ans, travaille depuis novembre 2002 chez Lazard, à Francfort. Il se définit comme un "professionnel des fusions-acquisitions", plutôt qu'un expert sectoriel. Retour sur un parcours rondement mené.

© Annick Masoundave

Le choix de Marcel Mourad s'est tourné vers l'université de Passau. C'était en effet, en Allemagne, l'une des rares universités à dispenser des cours de finance en langues étrangères, et la seule à proposer dans le même temps le mandarin et l'arabe. "Il était même possible d'y apprendre le swahili des affaires !" s'amuse-t-il.

Le volume de cours est très important : 40 heures par semaine, auxquelles s'ajoutent quelque 80 heures de préparation, de lectures, principalement pour acquérir les bases du mandarin.

Les expériences à l'international constituaient un élément indissociable de ce cursus universitaire. La plus longue, et de fait la plus marquante, a été sans nul doute les quinze mois passés en Chine : à Beijing, à l'université, puis à Shanghai, dans le cadre d'un stage. Les cours sont dispensés intégralement en mandarin. Des étudiants des cinq continents se retrouvent sur le campus, la plupart viennent de pays en voie de développement, mais aussi d'Australie, des États-Unis ou du Japon : *"un véritable melting-pot"*. La langue et la culture, diamétralement différentes, fascinent Marcel Mourad et le conduisent à chercher le moyen de multiplier les contacts avec les Chinois. *"Le seul moyen que j'ai trouvé, c'était le sport et plus précisement le taekwondo. C'est un sport coréen à l'origine, mais qui remporte un grand succès en Chine. Comme j'avais un bon niveau – je suis*

MÉTIER

La carrière type d'un banquier d'affaires

"Chaque étape de la carrière dure deux à trois ans en moyenne. À chaque poste, correspondent des compétences bien spécifiques :
Analyste : il effectue les analyses quantitatives, rédige les notes d'information, sous la responsabilité de l'associate. Respect des délais et précision sont des qualités déterminantes.
Associate : il encadre le travail du ou des analystes mobilisés par une transaction. Il est davantage en contact avec le client.
Vice President : il est le responsable de la transaction en titre, en contact direct avec le client. Les qualités relationnelles deviennent essentielles, à ce poste.
Director/Managing Director : il supervise la transaction, bien sûr, mais il gère également les discussions avec l'ensemble des parties en présence.
En outre, son rôle devient davantage commercial, il est amené à proposer des transactions à certains clients. Une spécialisation sectorielle, à ce niveau, est intéressante.

© Annick Masounave

ceinture noire 2e dan –, j'ai pu m'entraîner avec l'équipe nationale B de Beijing. Cette expérience s'avère fructueuse, à la fin de son séjour, sa maîtrise du mandarin ne fait aucun doute : *"Je maîtrisais le putonghuà, soit environ 3 000 caractères, ce qui est amplement suffisant pour communiquer, lire les journaux et travailler."*

PASSER LES TESTS DE SÉLECTION

À son retour de Chine, il commence ses recherches d'emploi. Il s'oriente vers la banque d'investissement. À l'époque, les entreprises effectuent des tournées dans toute l'Allemagne, elles vont à la rencontre des étudiants qui entrent dans leurs trois derniers semestres d'études [1], et organisent des présentations.

"J'ai envoyé un dossier de candidature à Merrill Lynch et postulé pour leur activité Investment banking. Les dossiers ont fait l'objet d'un premier tri, confié à un cabinet de recrutement. Cent candidatures, environ, ont été transmises à Merrill Lynch. Les candidats ont été conviés à Bonn, pour un séminaire de recrutement. Nous avons eu à résoudre, par groupes de six personnes, deux cas pratiques de cinq heures chacun. Le lendemain, nous avons eu droit à un débriefing individuel. J'ai été invité à Francfort, puis à Londres. À chaque étape, je passais cinq à six entretiens en une journée. À l'issue de ce processus, j'ai reçu une offre d'emploi, valable deux semaines. J'ai signé."

> **"La précision et l'exigence sont des qualités essentielles. Il s'agit de comprendre ce que vos collègues ou vos supérieurs attendent de vous, et travailler jusqu'à ce que ces attentes soient satisfaites."**

FAIRE LA PREUVE DE SES COMPÉTENCES

L'évolution de la carrière est ensuite conditionnée par les compétences que les analystes sauront mettre en œuvre.

"La précision et l'exigence sont des qualités essentielles. Il s'agit de comprendre ce que vos collègues ou vos supérieurs attendent de vous, et travailler jusqu'à ce que ces attentes soient satisfaites. Ils fixent des délais, qui doivent être respectés. Il n'y a pas de compromis possible. Cette exigence est également présente dans le travail, il faut pouvoir garantir l'exactitude des informations qui sont communiquées. Enfin, il faut être capable de mener à bien ces missions dans une atmosphère professionnelle, ce qui nécessite de grandes qualités relationnelles. Le banquier d'affaires joue en effet le rôle d'un intermédiaire entre plusieurs parties. Plus sa position dans la hiérarchie croît (encadré), plus ce rôle devient important."

Après cette première expérience, il intègre les rangs de Lazard, l'une des principales banques d'affaires à Francfort.

CONSERVER UNE BONNE HYGIÈNE DE VIE

Rester performant, malgré le stress, et la fatigue, n'est donc pas un vain mot. *"Lorsque j'ai commencé ma carrière, en tant qu'analyste, j'étais trop fatigué pour faire quoi que ce soit. C'est un piège dans lequel il ne faut pas tomber. Beaucoup de débutants ont une mauvaise hygiène de vie, ils prennent cinq à dix kilos, et n'arrivent pas à tenir la cadence. Je me suis contraint à une pratique régulière d'un sport le matin avant de partir travailler. J'ai malgré tout dû arrêter le taekwondo parce qu'il m'était impossible de maintenir le rythme d'entraînement nécessaire. Je me suis alors tourné vers le triathlon, et le marathon."*

Dans son métier, comme dans le sport, il fait preuve d'une endurance indéniable : fin octobre, pris d'un point de côté au cinquième kilomètre du marathon de Francfort, il ne s'est pas arrêté. Il est allé jusqu'au bout... ■

30 octobre :
17e km du marathon.
31 octobre :
business as usual.

SES DATES

1973
■ Naissance à Braunschweig, Allemagne

1995-2000
■ Université de Passau, Allemagne
Études de finance et d'économie

1997-1998
■ Séjour en Chine

2000-2002
■ Merrill Lynch, Francfort
Analyste, Fusions et acquisitions

2002
■ Lazard, Francfort
Associate, Fusions et acquisitions

[1] En Allemagne, le cycle d'études supérieures se déroule en huit semestres au minimum. Le diplôme est délivré en deux temps : le pre-diploma au bout de quatre semestres, et le diploma à la fin du cursus.

Annick Masounave