

MICHÈLE JARDIN

MANAGER ENGAGÉE

Réalisé par
Andréane
Fulconis-Tielens

À la fois technicienne
et habile manager,
Michèle Jardin incarne
le parcours idéal du
gestionnaire d'actif
"à la française".

Avant la crise, en 2007, la France était classée n° 1 en Europe et n° 2 dans le monde, derrière les États-Unis, en gestion d'actifs [1]. En dix ans, les actifs sous gestion sont passés dans l'Hexagone de 500 à 2 500 milliards de dollars. "Le Français est reconnu dans ce domaine de Londres à Tokyo, en passant par New York", commente un banquier de la place. Michèle Jardin, aujourd'hui directeur général d'IDEAM [2] et responsable du département STARS d'aide à la gestion au Crédit Agricole Asset Management Group, a construit sa carrière de manière concomitante à l'évolution du marché boursier.

AUX HEURES GLORIEUSES DE LA GESTION D'ACTIFS

"Michèle Jardin est une des toutes premières femmes, en France, à avoir accédé à un poste de cadre supérieur en stratégie d'investissement", se rappelle Alain

[1] Source: Association française de gestion.

[2] Société de gestion de portefeuille dédiée à l'ISR.

Hindié [3], ancien dirigeant du Crédit Lyonnais Asset Management. Au départ, précise-t-elle, "mon orientation sur les marchés financiers n'était pas vraiment un choix. Je trouvais ce secteur intéressant, mais je pensais évoluer vers d'autres métiers".

C'est en 1979, après le traditionnel tour de banque [4] de la BNP, que Michèle Jardin arrive, à la sortie d'HEC, au département d'analyse financière de la direction financière du groupe où elle suit les actions américaines. "J'ai commencé dans le métier juste avant le fort marché hausier des années 1980, c'était la bonne période!". Avec le Crédit Lyonnais, elle part ensuite, une année à New York, chez Europartners, une de leur filiale, où elle passera l'examen de registered representative qui lui permet d'exercer le métier de broker aux États-Unis.

DE WALL STREET À LA CITY

De retour à Paris, Michèle Jardin devient gérante d'actions américaines et responsable, en 1985, d'une équipe sur les marchés internationaux. "À ce poste, elle a fait preuve de grandes qualités d'animatrice d'équipe, souligne Alain Hindié. Elle managéait ses troupes en les faisant adhérer, sans aucune brutalité. Tout le monde la respectait. Avant de partir pour Londres

[3] Alain Hindié est aujourd'hui consultant du FRR et de nombreuses instances de Place.

[4] À l'époque, on passait dans tous les services d'une agence pour connaître les différents métiers: guichet, back-office, crédits d'entreprises... Ceci permettait d'avoir un panorama de l'activité bancaire.

en 1995, elle s'occupait d'environ 35 personnes."

Le départ pour Londres avec toute sa famille, pendant quatre ans, est né d'un "mélange d'envie personnelle et professionnelle", précise-t-elle. C'est à peu près tout ce que l'on saura sur sa vie privée. Si elle occupe au départ un poste de "stratégiste", toujours pour le Crédit Lyonnais dans sa filiale de courtage européen, elle reprend la direction d'une équipe de "stratégistes" sur les marchés d'Europe continentale. "J'ai participé à la fusion des équipes britanniques et d'Europe continentale de la filiale pour créer un département de brokerage pan-européen." "À cette période, Michèle Jardin s'est aussi révélé être une très bonne commerciale auprès des investisseurs, qui étaient surtout des institutionnels internationaux", se remémore Alain Hindié.

VERS L'INVESTISSEMENT SOCIALEMENT RESPONSABLE

De retour à Paris en 1999, Michèle Jardin entre chez Indocam, qui deviendra par la suite Crédit Agricole Asset Management. Elle prend la direction de la stratégie et du département gestion internationale sur les actions et obligations. En 2005, elle prend ses fonctions actuelles à STARS. "Stratégie, trading, analyse, recherche et système, regroupe l'ensemble des activités de recherche et d'analyse de CAAM, ainsi que les activités de négociation. C'est tout ce qui est nécessaire à la gestion mais qui n'est pas de la gestion", résume-t-elle. Sa mission consiste alors à s'assurer que l'ensemble des moyens de recherche



SES DATES

1978

■ Diplômée de HEC Paris.

1979

■ Analyste financier chez BNP.

1981

■ Analyste financier au pôle gestion d'actifs du Crédit Lyonnais Asset Management (CLAM), puis gérante actions américaines, avant d'être nommée responsable de la gestion actions internationales.

1995

■ Directeur du bureau de recherche de Crédit Lyonnais Securities à Londres.

1999

■ Responsable de la gestion diversifiée et de la stratégie d'investissement (CAAM).

2004

■ Directeur de l'analyse financière et des fonctions centrales de la gestion (CAAM).

2005

■ Responsable stratégie, trading, analyse, recherche et systèmes (CAAM).

2007

■ Directeur général d'IDEAM, filiale de CAAM Group dédiée à l'investissement socialement responsable.

PHOTO: THIERRY LEDOUX

dans le groupe sont bien mis à disposition des équipes de gestion. En parallèle, Michèle Jardin s'implique, en 2004, dans les réflexions du groupe autour du développement durable dans l'analyse financière et dans la signature des Principes de l'investissement responsables [5]. Dès 2005, elle accueille au sein de son équipe, deux personnes faisant de l'analyse

[5] CAAM Group a signé le 2 mai 2006, les Principes de l'investissement responsable (PRI), sous l'égide de l'Initiative financière du Programme des Nations unies pour l'environnement (UNEP-FI) et du Pacte mondial. Les signataires s'engagent à prendre en compte la "soutenabilité" dans tous leurs processus d'analyse et leurs décisions d'investissement.

extra-financière. Et c'est assez naturellement que le poste de direction générale d'IDEAM, la filiale spécialisée dans l'investissement socialement responsable, lui est proposé en 2007. "Aujourd'hui, nous sommes sur un métier émergent. Nos méthodes sont en devenir". Michèle Jardin applique au quotidien certains des critères essentiels au bon respect des principes du développement durable. Elle n'a pas de voiture, se déplace de préférence en train... En dehors de son métier, on saura également que cette normande d'origine a non seulement été présidente du groupe Banque -

finance - marché de l'association des diplômés d'HEC pendant quatre ans, mais aussi membre de la commission financière de la Fondation de France. "En 2002, j'ai demandé à plusieurs dirigeants de banques de me proposer des gens qui pourraient nous aider à avoir une meilleure gestion de la trésorerie", se souvient Henri Moulard, ancien trésorier de la Fondation de France. "En tant que bénévole, Michèle Jardin s'est tout de suite très impliquée !" Pour résumer : une femme de confiance. ■

Voir aussi le portrait de groupe d'IDEAM, filiale de Crédit Agricole Asset Management Group, RB n° 706, octobre 2008.